



PROJEKTE

PROZESSOPTIMIERUNG ABTEILUNGSÜBERGREIFEND				
Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
Drittmittelabteilung	Bereichsleiter	Neu-Aufstellung der Abteilung, Straffung der Prozesse, Fokussierung auf Beratung der Forschenden	erfolgreich eingeführt	6 Monate, begleitend
Fuhrpark Leasing	Projektleitung	Einführung von Full-Service-Leasing für 40 Fahrzeuge und Ablösung der Selbstverwaltung	erfolgreich eingeführt; 1,5 Stellen eingespart	2 Monate, begleitend
Umzug	Leiter Teilprojekt	Definition der Räume und der IT im Neubau; Organisation des Umzugs	erfolgreich durchgeführt	2 Monate, begleitend
Neubau	Projektleitung	Neubau einer Niederlassung in Leipzig inklusive IT-Anbindung und Prozessdefinition	erfolgreich durchgeführt	1,5 Jahre
Einrichtung NL	Projektleitung	Einrichten von 2 Niederlassungen inklusive IT-Anbindung und Prozessdefinition	erfolgreich durchgeführt	je 2 Monate
Lagerorganisation	Projektleitung	Einführung eines Stapeljochsystems und flurbedienter Magnetkränen inkl. Prozessdefinition und Schulung	erfolgreich eingeführt	4 Monate, begleitend
IT-EINSATZ KAUFMÄNNISCH STEUERN				
Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
IT-Einführung	Projektleitung	Einführung eines AS400-basierten Warenwirtschaftssystems und eines PC-basierenden Fibu-Systems (Ersteinsatz von IT!)	erfolgreich durchgeführt	1,5 Jahre
IT-Sanierung	Projektleitung	grundlegende Erneuerung der IT-Struktur inklusive SAP-Einsatz (10 Mio.)	Projektstruktur aufgebaut, Fachberater ange-dockt, Ausschreibungen für Teilprojekte	2,5 Jahre
Ablösung Warenwirtschaft	Projektleitung	Ablösung von 3 Einzellösungen durch eine zentrale Lösung für 5 Standorte mit Neustrukturierung von Kunden und Artikeldaten	erfolgreich eingeführt	6 Monate, begleitend
Schnittstelle ERP-Software zu Fibu	Projektleitung	Monatliche Differenzen zwischen ERP-Software und Fibu reduzieren	6-stellige Differenzen auf konstant 1-stellig reduziert	1 Jahr, begleitend
BUDGET-FORECAST-REPORTING				
Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
Reporting	Projektleitung	Weiterentwicklung des monatlichen Reporting zu umfassenden Berichten und monatlichen Abschlüssen in US-GAAP und HGB	erfolgreich durchgeführt	2,5 Jahre, begleitend
Budgetplanung	Projektleitung	Weiterentwicklung der Budgetplanung und des monatlichen Reporting zu umfassendem monatlichen Reporting	erfolgreich durchgeführt	2,5 Jahre, begleitend
Budgetplanung	Leiter Teilprojekt	Einführung der Budgetplanung	erfolgreich durchgeführt	1 Monat



FINANZBUCHHALTUNGSPROZESSE OPTIMIEREN

Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
Debitorenbuchhaltung	Projektleitung	Umstellung des Mahnwesens auf IT und telefonische Direktansprache	Reduzierung der Außenstände und Verbesserung des Kundenkontakts	6 Monate
Debitorenbuchhaltung	Projektleitung	Restrukturierung der Mahnprozesse und Einführung fester Verantwortlichkeiten	deutliche Reduzierung der Außenstände, Verringerung der internen Reibungsverluste	3 Monate
Debitorenbuchhaltung	Projektleitung	Umstellung des Mahnwesens auf telefonische Direktansprache	Reduzierung der Außenstände und Verbesserung des Kundenkontakts	6 Monate
Finanzbuchhaltung	Projektleitung	Harmonisierung der Kontenrahmen für 10 Firmen einer Gruppe mit Umstellung auf SKR03	Personaleinsatz optimiert; Gleichbehandlung von Sachverhalten	3 Monate

JAHRESABSCHLÜSSE ERSTELLEN

Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
HGB und US-GAAP	Projektleitung	Vorbereitung der Fibu zur Übergabe an Stb und WP parallel (fast close)	jährlich erfolgreich	6 Tage
Jahresabschlüsse nacharbeiten	Projektleitung	Nacharbeit von fachlich lückenhaften Buchhaltungsdaten und Erstellung von Jahresabschlüssen für 9 Jahre zurück	alle 9 Jahre an Steuerberater zur Abschlusserstellung (HGB) übergeben	2 Jahre, begleitend
Quartalsabschlüsse	Projektleitung	Einführung von Quartalsabschlüssen zur Besprechung mit dem Banken-Pool	erfolgreich eingeführt	3 Monate
Jahresabschlüsse nacharbeiten	Buchung	Nachbuchen eines Jahres (Bau)	erfolgreich	5 Tage

POST-MERGER-INTEGRATION

Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
Chapter 11 in USA	Financial Controller	Steuerung der deutschen GmbH innerhalb der chapter 11 - Vorgaben ohne Auswirkungen auf die deutschen Kundenbeziehungen	erfolgreich durchgeführt	6 Monate, begleitend
Merger	Leiter Teilprojekt Central Region	Übernahme des US-Mutterkonzerns durch italienischen Wettbewerber führt zur Neubildung von 3 deutschen Einheiten (aus 2 mach 3)	erfolgreich durchgeführt. Alle 3 Einheiten steigerten Umsatz und Ertrag deutlich.	3 Monate
Asset Deal	Leiter Teilprojekt Central Region	Verkauf von 2 GmbHs an irische Ltd. Verantwortliche Leitung auf deutscher Seite	erfolgreich durchgeführt in time and budget	4 Monate
IT-Abteilungen	Projektleitung	Zusammenführen von 2 IT-Abteilungen und Definition einer einheitlichen Struktur und Leitung (45 Mitarbeiter)	erfolgreich eingeführt	6 Monate, begleitend
Geschäftsführung	Geschäftsführer	kurzfristige Übernahme der Geschäftsführung. Vertriebsstrukturen optimieren; juristische Fragen klären; Start-Darlehen zurückführen; Liquidität steuern	Vertrieb bereinigt; juristische Themen erledigt; Darlehen auf 20% reduziert.	2 Jahre



POST-MERGER-INTEGRATION

Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
Liquiditätsengpass	Projektleitung	Investitionsmaßnahmen und saisonbedingter Liquiditätsbedarf erforderten taggenaue Liquiditätsplanung im hohen 7-stelligen Bereich	ohne Engpass und ohne Lieferantenkommunikation erledigt	3 Monate
Konzentration der Verwaltung	Leiter Teilprojekt	Zusammenführen von 7 europäischen Niederlassungen und Übertragung auf eine neue Europazentrale (15 Mitarbeiter in meinem Projekt)	Abbau von 12 Personen in time and budget und reibungslose Übertragung auf die Europazentrale	4 Monate
Transfer der Service-Aktivitäten	Leiter Teilprojekt	Übertragung auf eine Schwestergesellschaft in der Slowakei; Anpassung der Prozesse bei gleichzeitiger Digitalisierung (Intranet)	Abbau von 8 Personen in time and budget und reibungslos	2 Monate

VERTRIEBSCONTROLLING

Projekt	Funktion	Kurzbeschreibung	Ergebnis	Dauer
Kalkulationstool	Projektleitung	Einführung einer Excel-basierenden Kalkulation und Schulung der Prozesse	erfolgreich eingeführt	2 Wochen
Unternehmensplanung	Berater	Aufstellen einer integrierten Unternehmens-, Produktions- und Investitionsplanung für ein Start-up im Bereich Automobilzulieferung	erfolgreich durchgeführt	3 Monate
Controlling	Projektleitung	Einführung eines Controllings mit Mengen- und Werterfassung	erfolgreich durchgeführt	2 Jahre, begleitend
Vertriebsplanung	Leiter Teilprojekt	Strukturierung der Vertriebsplanung mit rollierendem Forecast und monatlichem Report der Großprojekte	erfolgreich durchgeführt	3 Monate